

# VORWORT

## ERFOLGREICHES GESCHÄFTSJAHR IN ANSPRUCHSVOLLEM UMFELD

Sehr geehrte Leserin, sehr geehrter Leser

Unser Unternehmen darf in einem anspruchsvollen Umfeld auf ein finanziell und operativ erfolgreiches Geschäftsjahr zurückblicken.

Nachdem die staatspolitische Kommission des Kantons St.Gallen im Frühjahr 2024 den Anstoss für die Aktualisierung der Eigentümerstrategie gegeben hatte, konnte diese durch die Regierungen der Eigentümerkantone in enger Zusammenarbeit mit der St.Gallisch-Appenzellische Kraftwerke AG (SAK) im August 2025 genehmigt werden. Die neue Eigentümerstrategie stärkt den Fokus auf den Versorgungsauftrag und bildet auch das Geschäft mit Internet, Mobile und Daten ab. Die neue Eigentümerstrategie bildet eine gute Basis für die erfolgreiche Entwicklung unseres Unternehmens. Der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung danken den Regierungen für die gute und vertrauensvolle Zusammenarbeit.

Mit dem Mantelerlass haben die eidgenössischen Räte ein umfassendes Regulationspaket für eine sichere Stromversorgung mit erneuerbaren Energien verabschiedet, welches von der Bevölkerung am 9. Juni 2024 genehmigt wurde. Das Gesetz kommt nun mit äusserst kurzen Fristen in die Umsetzung. Die SAK ist bereit, die daraus entstehenden Chancen zu nutzen und ihren Beitrag zu einer sicheren Versorgung zu leisten.

Eine grosse Herausforderung bleibt die Erzeugung von genügend Strom im Winterhalbjahr. Digitalisierung und Rechenzentren, Elektromobilität und Wärmepumpen brauchen auch im Winter Strom, wenn die Sonne nicht scheint. Zwar stehen die für einen Ausbau der Produktion erforderlichen Gelder dank der Dividenden der Axpo zur Verfügung. Aber über den Bau von Photovoltaikanlagen hinaus fehlt der politische Konsens, wie die Stromproduktion im Winter ausgebaut werden soll. Und auch das Stromabkommen droht an seiner Einbettung in den Bilateralen und am bürokratischen, übereifrigen Swiss-Finish zu scheitern. Wir wünschen uns, dass die politischen Flügel von ihren Maximalforderungen abweichen und im Interesse unseres Landes tragfähige Kompromisse ausarbeiten.

Nach einem regelrechten Boom hat sich der Bau von Solaranlagen und Wärmepumpen wieder normalisiert. Bei der Mobilität zeichnet sich dank der rasanten Entwicklung der Batterien ein rascher Wandel zu Elektroautos ab. SAK hat darauf reagiert und das Energie-Dienstleistungsgeschäft mit der Gesellschaft SAK Energiesysteme AG zukunftsfähig aufgestellt. Ein erster Schwerpunkt lag auf der erfolgreichen Kampagne für Energiegemeinschaften.



**Martin Simioni**  
CEO

**Marcel Gamweger**  
Präsident des Verwaltungsrats

Diese ermöglichen den Besitzern von Photovoltaikanlagen, ihre Energie direkt ihren Nachbarn zu verkaufen und damit höhere Erträge für ihren überschüssigen Strom zu erwirtschaften. Die Nachbarn können zu tieferen Preisen lokal und nachhaltig erzeugten Strom beziehen. Mit dem zunehmenden Ausbau von PV-Anlagen und der volatilen Stromproduktion gewinnt das Flexibilitätsmanagement durch SAK weiter an Bedeutung.

Dank eines hervorragenden operativen Abschlusses konnten die Restrukturierungsaufwendungen im Bereich Energiedienstleistungen und für den Ausstieg aus dem Geschäftsfeld VitaLink mit Gesundheitssensoren mehr als kompensiert werden.

Darüber hinaus trägt die Dividende der Axpo einen grossen Teil zum ausserordentlich guten finanziellen Ergebnis des Geschäftsjahres bei.

Der Dank dafür gilt erstens unseren Kunden und zweitens unseren Mitarbeitenden, die jeden Tag von Neuem nur ein Ziel haben: die Ostschweiz sicher, nachhaltig und wettbewerbsfähig mit Energie und Daten zu versorgen.

**Marcel Gamweger**  
Präsident des Verwaltungsrats  
SAK Gruppe

**Martin Simioni**  
CEO  
SAK Gruppe