

# STRATEGIE



**Franziska Zuber**  
Leiterin Strategie und  
Unternehmensentwicklung

## SAK – klar ausgerichtet

Im August 2025 haben die Kantone St.Gallen, Appenzell Ausserrhoden und Appenzell Innerrhoden die Eigentümerstrategie für die SAK Gruppe aktualisiert. Die aktualisierte Eigentümerstrategie stellt die stabile Versorgung der Ostschweiz mit Energie und Daten in den Vordergrund und betont den Beitrag der SAK zur Umsetzung der Energiestrategie 2050. Gleichzeitig definiert sie auch klare wirtschaftliche Ziele für die SAK. Diese Eigentümerstrategie definiert den Rahmen für die Strategie der SAK Gruppe.

## Wesentliche regulatorische Neuerungen

Der Mantelerlass bringt seit 2025/26 weitreichende Anpassungen in Gesetz und Verordnungen mit sich, die neue operative sowie strategische Anforderungen an Energieversorger wie die SAK stellen. Gleichzeitig hätte ein mögliches Stromabkommen zwischen der Schweiz und der EU bedeutende strategische Auswirkungen, da es eine vollständige Marktöffnung, eine neu gestaltete Grundversorgung und zusätzliche Entflechtungsregeln für den Verteilnetzbetrieb vorsieht.

## Strategische Ziele der SAK Gruppe

Strom- und Datenleitungen verbinden die Ostschweiz mit Energie und Daten – meist unsichtbar, aber immer unverzichtbar in unserem Alltag. Diese Verbindungen sind das zentrale Nervensystem für das Funktionieren der Gesellschaft und der Wirtschaft und sorgen für Lebensqualität. SAK verbindet seit 1914, und das will sie auch weiterhin zuverlässig tun. Auf Grundlage der Eigentümerstrategie überprüfen Geschäftsleitung und Verwaltungsrat im Rahmen eines jährlichen, strukturierten Review-Prozesses die Strategie. Die nachfolgend dargestellten sieben strategischen Ziele bilden seit 2024 den Kern der Strategie.

## Sichere, erneuerbare und wettbewerbsfähige Versorgung

Der Kernauftrag der Eigentümerkantone an die SAK steht im Zentrum: die sichere, erneuerbare und wettbewerbsfähige Versorgung der Ostschweiz. Die SAK entwickelt und betreibt dafür die Infrastrukturen, welche die Region zuverlässig mit Energie und Daten versorgen – heute und in Zukunft. Dazu gehören der Ausbau des Stromnetzes für die Einbindung der zunehmenden dezentralen Erzeugung und Speicherung, der Ausbau erneuerbarer Energien sowie die langfristige Absicherung der Stromversorgung. Damit leistet SAK einen wichtigen Beitrag zur Umsetzung der Energiestrategie 2050. Für die Kundinnen und Kunden schaffen wir mit unseren Produkten und Dienstleistungen für Energie, Daten und Kommunikation Nutzen und Mehrwert.

## Gesamtlösungen aus einer Hand für ein erneuerbares Energiesystem

Mit dem Umbau des Energiesystems auf erneuerbare Energiequellen und der Elektrifizierung entstehen neue Verbindungen und Abhängigkeiten: Strom, Wärme und Mobilität müssen zusammen gedacht und sinnvoll gekoppelt werden. Datenverbindungen gewinnen an Bedeutung für die Koordination dezentraler Erzeugung und Speicherung. Das gilt von der Ebene der Netze über Areale bis auf die Ebene des einzelnen Hauses. Zudem bieten sich mit den verschiedenen Energiegemeinschaften (ZEV, vZEV und LEG) neue Möglichkeiten für die Kundinnen und Kunden.



Diese neuen Möglichkeiten und Verbindungen schaffen auch zusätzliche Komplexität. Mit Gesamtlösungen aus einer Hand bietet SAK Orientierung und Sicherheit für die Kundinnen und Kunden. Auf dieses Ziel hat SAK den Bereich Energiedienstleistungen neu ausgerichtet. So ermöglicht SAK ihren Kundinnen und Kunden, an der Entwicklung einer nachhaltigen Energieversorgung teilzunehmen.

### Neue Technologien für Effizienz

SAK arbeitet fortlaufend daran, ihre Prozesse zu optimieren: kundenfreundlich, effizient und zuverlässig. Digitalisierung ist dabei ein zentraler Hebel. Im Rahmen einer strategischen Initiative arbeitet SAK dafür an drei Themenschwerpunkten: sicherer Einsatz von künstlicher Intelligenz in geeigneten Prozessen, Ausbau der Infrastruktur und Fähigkeiten zur Datennutzung und Verstärkung von Kompetenzen im Bereich der Digitalisierung.

### Rentabilität für Investitionen in eine nachhaltige Zukunft

Für den Umbau des Energiesystems sind erhebliche Investitionen nötig, für Strom und Wärme, sowohl in Netze als auch in Erzeugungsanlagen und Speicher. Eine gesunde Rentabilität bildet die notwendige Grundlage, um diese langfristigen Investitionen tätigen und nachhaltig wachsen zu können – dort, wo es zur Sicherstellung des Versorgungsauftrags, zur Umsetzung der Energiestrategie 2050 und zur Entwicklung neuer Lösungen für die Kundinnen und Kunden sinnvoll ist. SAK treibt die Entwicklung des Geschäfts in Bereichen mit hohen Margen voran, um die notwendige Rentabilität sicherzustellen.